

Strategie e Analisi di Approccio ai Progetti

Durata 2gg

OBIETTIVI DEL CORSO

Apprendere le metodologie del Project Management
Saper gestire i progetti all'interno di un'azienda utilizzando gli strumenti messi a disposizione dal Project Management.

PREREQUISITI

Nessuno.

STRUTTURA DEL CORSO

Introduzione al project management

L'organizzazione di un Progetto

L'organizzazione
Il project manager
Gli organismi e le persone di supporto
Il codice etico del project manager

Il ciclo del project management

Il ciclo di vita di un progetto
Il ciclo del project management
La ciclicità delle fasi del project management
La gestione delle persone
Il ciclo di vita delle applicazioni informatiche

Gli obiettivi del progetto

Come nasce un progetto
Il documento degli obiettivi del progetto

Il processo di stima

Cos'è una stima
La Work Breakdown Structure
Il ciclo di stima di un progetto
Le fonti di informazioni
La stima
Verifica della stima iniziale con limiti di risorse
I costi
La percentuale di utilizzo

Metodologie di stima

- Le metodologie
- Le matrici di stima
- Il metodo di distribuzione del lavoro
- Il Function Points
- Il tempo del project manager
- Il riepilogo a livello progetto
- La tempificazione

La pianificazione

- Il piano del progetto
- Il piano di lavoro
- Il Gantt
- Il reticolo
- Verifica e bilanciamento delle risorse

La gestione del progetto

- Controllare il progetto
- Il sistema di controllo e reporting
- Il rapporto al management
- Gli allegati al rapporto sullo stato del progetto
- Stima dell'impegno richiesto al completamento
- Il rapporto sullo stato del progetto

La fase del collaudo

- Gli obiettivi del collaudo
- La verifica
- La gestione degli errori

La gestione delle modifiche

- Le modifiche e le varianti
- Il processo della gestione modifiche
- L'immissione della richiesta
- L'analisi della richiesta
- L'approvazione o il rifiuto
- La realizzazione

La chiusura del progetto

Il Project Management ed il Personal Computer